

## “EL CEIGRAM COMO CENTRO DE I + D: SEIS AÑOS DE LABOR INVESTIGADORA Y DE DIVULGACIÓN”

### D. Alberto Garrido Colmenero

Director del Centro de Estudios para la Investigación para la Gestión de Riesgos Agrario y Medioambientales (CEIGRAM)

---

Muy buenos días, y muchas gracias a la Subdirección General de Análisis, Prospectiva y Coordinación y a ENESA por la invitación y por dejarnos presentar al CEIGRAM.

Me gustaría comenzar por señalar que el CEIGRAM fue una idea brillante, por parte de las personas que lo concibieron: Vicente Forteza, Fernando Burgaz y José María Sumpsi. La puesta en práctica de esta idea también tuvo un desarrollo y una forma de realización que en mi opinión ha sido justa, ponderada y prudente.

Voy a empezar a hablar de lo **qué es el centro y cómo está concebido**. El CEIGRAM es un centro mixto de la Universidad Politécnica de Madrid (UPM), una alianza de tres entidades diferentes, pública, privada y universidad. Entre sus funciones destaca: potenciar el conocimiento científico en el ámbito de los riesgos; mejorar su gestión evaluando instrumentos para gestionarlos; dar respuestas a las demandas de conocimiento y análisis que requieren las entidades que lo forman; y la promoción del conocimiento y la difusión de la experiencia española en el ámbito internacional. Por otra parte, el centro potencia la formación especializada en el campo de los riesgos, así como los instrumentos, y las políticas para gestionarlos. Pensamos que es necesario reforzar esa formación no reglada identificando cuestiones que son necesarias para reforzar el ámbito de capacitación y formación profesional. El objetivo es transmitir el conocimiento al sector agrario, a las empresas y a las administraciones.

Voy a mostrarles brevemente cómo es la **estructura** del CEIGRAM y cómo se gobierna. Está formado por investigadores de la UPM, y de otras universidades en calidad de investigadores asociados. Dirigido por un pequeño equipo de investigación y apoyado por un equipo de cuatro personas de administración y servicios. Por otra parte, se encuentra el Consejo Científico, órgano de consulta y participación que engloba a todos los doctores, al personal no doctor a ENESA y Agromutua. El máximo órgano de gobierno es el Consejo del CEIGRAM, definido en su reglamento, aprobado por las tres entidades que lo forman y formado por diez miembros: 4 representantes del Ministerio y de ENESA, 4 de la UPM, y 2 de Agromutua, y presidido por el director de ENESA. La gobernanza del CEIGRAM está claramente orientada por este Consejo. Hasta el momento hemos celebrado diecisiete consejos donde las decisiones se han adoptado de una forma de extrema colaboración y cooperación entre las partes. Y sin duda, éste es uno de los éxitos del funcionamiento del CEIGRAM.

## 2. Estructura y gobernanza



Madrid ,25 de junio 2013, MAGRAMA



El CEIGRAM posee un *plan estratégico para cuatro años (2011-2014)*, que ha definido objetivos en veinte áreas diferentes, así como los *mandatos y la orientación del Consejo*. También tiene un *programa de evaluación de la calidad anual* que elabora el Vicerrectorado de Investigación. Y por último tenemos un *plan de incentivos individuales de evaluación de desempeño*, de las tres personas que dirigimos el CEIGRAM y de todo su personal. Programa pionero en la UPM y que no tiene ningún otro centro de investigación.

Nuestras **infraestructuras** son fruto, en parte, de la inversión que ENESA realizó en el año 2007-2008, y que se resumen en una oficina, un equipamiento en tecnologías e informática muy avanzado y útil, Software específicos, los laboratorios y equipamientos científicos que la propia escuela aportó cuando se creó el CEIGRAM y otros grandes equipos de infraestructuras del CEIGRAM y de otras instituciones.

En definitiva, el centro consta de un **equipo humano** formado por un número variable de investigadores, con una base de 35 investigadores doctores, acompañado de una cifra que oscila entre 25-30 investigadores en formación. Engloba tres centros de la UPM, seis departamentos de todas las áreas, y grupos asociados como por ejemplo el caso de VISABET y en particular el equipo dirigido por el Prof. Sánchez Vizcaíno.

Forma parte de la alianza entre las universidades Complutense y Politécnica para la creación del Campus de Excelencia Internacional de Moncloa. Alianza creada para poner en valor los equipos de excelencia de ambas universidades y crear más masa crítica con ánimo de potenciar la investigación, la innovación, la gestión y la docencia. Esta alianza está estructurada en cinco cluster, en dos de los cuales el CEIGRAM participa: cambio global y nuevas energías, y agroalimentación y salud. Esta estructura de campus ha creado lo que se llama el **Corredor Agroalimentario**, que engloba un espacio de casi 27 hectáreas formado por el CEIGRAM, la Facultad de Veterinaria, la UNED y los campos de prácticas de la Escuela de

Agrónomos. El futuro de este corredor está definido por un plan de ordenación de este espacio para integrar todo el corredor con más de 500 trabajadores.

Paso a explicarles muy brevemente algunas **actividades** que ha realizado el CEIGRAM en estos años. Nuestra actividad se centra básicamente en cuatro áreas: la formación; la consultoría; la investigación básica y aplicada; y la transferencia. Las cifras se presentan en el siguiente cuadro:

### 3. Actividades y desempeño

#### El CEIGRAM 2008-2012

Proyectos	
	Número
Nacionales Competitivos	34
Internacional Competitivos	32
Contratos con AAPP, ONGs, Fundaciones y Empresas	112
<b>TOTAL</b>	<b>178</b>
Otros datos	
Total Proyectos (€)	6.444.000
Tesis Doctorales	25
Artículos científicos	110
Patentes / Registros software	5
Ayudas TFM-TDs-TFC	35

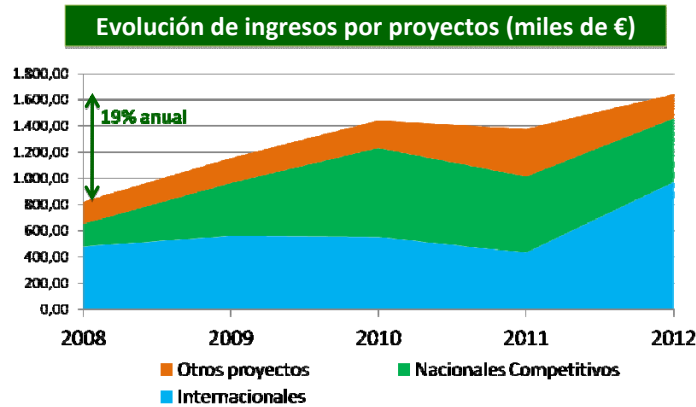
Madrid ,25 de junio 2013, MAGRAMA



ceigram  
Centro de Estudios e Investigación para la Gestión de Riesgo Agrario y Medioambientales

En estos años se han desarrollado 178 proyectos de los cuales, 66 son proyectos competitivos, la mitad de ellos internacionales, además de contratos con la administración, fundaciones privadas y ONGs, que ha supuesto una generación de proyectos que en términos económicos alcanzó un total 6,5 M€. La realización de 25 tesis doctorales, la publicación de 110 artículos, el registro de patentes, y software, y las ayudas a trabajos fin de master, tesis doctorales y fin de carreras. En la diapositiva se puede ver la evolución de los ingresos de proyectos que ha tenido el CEIGRAM en estos años, el incremento anual en este periodo 2009-2012, ha sido del 19%. El último año hemos llegado a 1.640.000 € de los cuales el 59% son proyectos procedentes de financiación extranjera. Y nos ha permitido abordar el periodo de crisis con crecimiento en la actividad y en el número de proyectos.

### 3. Actividades y desempeño



Madrid ,25 de junio 2013, MAGRAMA

  
 Centro de Estudios e Investigación para la Gestión de Riesgos Agrarios y Medioambientales

Además el CEIGRAM ha ejecutado el 99,9% de la asignación anual de ENESA. Esta ejecución presupuestaria está sometida a un doble control, en primer lugar por la UPM, y en segundo lugar, por ENESA y su sistema de intervención. Si observamos el retorno que las subvenciones de ENESA han tenido en el CEIGRAM, podemos decir que la eficacia en este gasto ha sido gracias al apoyo importante de ENESA. En 2009 generamos 4,3€ por cada euro que recibíamos de ENESA, y en 2012 estamos en 6,5 por cada euro recibido, de los cuales en el año 2012 casi 60% procede de entidades no nacionales.

Me gustaría explicarles algunos de los programas singulares que desarrolla el CEIGRAM y que ha ido implementando en estos años. Centrados básicamente en cuatro áreas: la formación; las ayudas de investigación para la mejora del seguro agrario y de la gestión de riesgos; la transferencia al sector privado y administraciones públicas; y la internacionalización.

En el ámbito de la **formación** el centro ha sido muy activo en formación avanzada, tanto a nivel doctoral, como a nivel de master y de grado. Con más de ochenta jóvenes investigadores y profesionales que han basado sus tesis doctoral, su trabajo fin de master o carrera en el ámbito del CEIGRAM. Muchos de los cuales ya trabajan con nosotros, o en otras universidades, centros, empresas o países. Pero además hemos desarrollado una oferta formativa enormemente variada y diseñada de acuerdo a las necesidades de cada entidad. Hemos trabajado en cursos con todas las entidades, muy estrechamente en los últimos años con Agroseguro, realizando cursos técnicos de uno o dos días que han servido para mejorar la capacitación profesional de los técnicos y peritos de Agroseguro, y también de alumnos asistentes a los cursos.

Otro programa singular que introdujimos hace cuatro años, son los **fondos de investigación** orientados a proyectos que pretenden resolver los problemas propuestos por las entidades que participan en el seguro agrario. Estas entidades son invitadas cada año a que envíen una convocatoria de ideas que puedan ser objeto de análisis por parte de investigadores jóvenes y

profesores de todas universidades de España. El CEIGRAM publica esas convocatorias cada año, un comité formado por el CEIGRAM y ENESA las asigna y se publican finalmente en nuestra Web para consulta. Se han desarrollado 35 ayudas en universidades de toda España y han supuesto un gasto 10% de nuestro presupuesto anual asignado por ENESA.

Es muy importante estar cerca del sector. Para ello se ha unido el conocimiento teórico de seis grandes disciplinas y la experiencia de sus investigadores, más del 80% tiene más de 45 años. Eso ha generado una capacidad de dar consultoría y asesoramiento, y hemos desarrollado 112 contratos de diferente envergadura, con todo tipo de entidades privadas y públicas que han permitido mejorar el conocimiento y la aplicación de ese conocimiento en todos los ámbitos.

La **internalización**. El CEIGRAM tiene la vocación de divulgar el conocimiento del sector agrario y seguros agrarios en el resto del mundo. Es por ello que hemos trabajado con los principales organismos internacionales, tratando de transmitir ese conocimiento, resolviendo problemas fuera de nuestras fronteras, y divulgando el conocimiento y la práctica del seguro agrario tal y como lo hemos desarrollado en España. Como he dicho antes, el 59% de la contratación de proyectos en el año 2012 ha sido fruto de esas colaboraciones internacionales.

Quisiera terminar mencionándoles algunas de las **ideas y proyectos que tenemos en marcha**. Queremos reforzar la cooperación con ENESA y con el MAGRAMA, que el CEIGRAM sea un instrumento para el Ministerio, para abordar cuestiones que tengan que ser estudiadas con la urgencia que se requiera en cada momento, aportando conocimiento, independencia y rigor científico. Queremos seguir reforzando la formación con cursos y jornadas bajo el formato que sea necesario en cada momento, presencial, no presencial o a distancia.

Estamos trabajando también en **asociaciones tecnológicas estratégicas**. La idea es encontrar tecnologías aplicadas en algunos campos de la agricultura y ver si son funcionales para el seguro agrario para que tenga más tecnología, sea más barato y llegue más lejos.

Queremos seguir **reforzando el área internacional**. En un momento de crisis, es fundamental que se siga captando fondos, compitiendo en el exterior, con todas las universidades europeas, y generando recursos para el país, mejorando el cociente de la financiación extranjera y haciendo que sea superior todos los años.

La **divulgación**. Tenemos una experiencia con la Oficina Española de Cambio Climático en la difusión de seminarios de divulgación en la adaptación y mitigación del cambio climático, utilizando plataformas sin coste y que pueden ser utilizadas por cualquier persona que se conecte gratuitamente a nuestra Web.

Y por último estamos muy atentos a la **European Innovación Partnership**, para el nuevo programa de investigación que la PAC va a poner en funcionamiento para los próximos siete años. El CEIGRAM va a estar en todas las convocatorias en las que podamos participar, liderando alguno de los proyectos, como en el proyecto que más adelante contará José María Sumpsi.

El CEIGRAM es parte de ENESA, recibe su apoyo, y por tanto parte del Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente. Estará siempre a su disposición y al servicio de lo que pueda necesitar, creando valor, y aplicando el conocimiento de una forma independiente y al servicio de los socios Agromutua y ENESA.

Muchas gracias