

## Proyectos rurales de la Fundación Gaztelan

# EN CLAVE SOLIDARIA

UXUE IBARROLA. Fundación Gaztelan



La Fundación Gaztelan facilita la inserción laboral de personas en riesgo de exclusión a través de proyectos como el albergue de Beire, una granja para la cría de liebres o las Casas Amigas para el cuidado de niños. Todos ellos se desarrollan en el medio rural.

Gaztelan ha tutorizado una granja para criar liebres en cautividad y repoblar reservas ambientales.

**G**aztelan nació en Pamplona en 1987, como Asociación para la promoción del empleo. En 1995 se constituyó como Fundación con la misión de facilitar la incorporación social de personas en situación o riesgo de exclusión a través de la inserción laboral y de contribuir al desarrollo de una economía solidaria, en la que las personas sean parte activa y fin de la economía.

Son diversas las experiencias que ha tenido Gaztelan en la creación de empresas de economía solidaria urbana en sectores como limpiezas, atención a personas dependientes, etc. En el medio rural cuenta con tres proyectos muy diferentes que constatan su trabajo en este ámbito: el albergue de Beire, la granja de liebres autóctonas y las Casas Amigas Zona Media. En estos proyectos las funciones de Gaztelan son variadas: desde crear las estructuras y gestionarlas en una primera etapa, hasta el acompañamiento y asesoramiento técnico.

### Albergue de Beire

Nació en 1988 de forma paralela a Gaztelan. El inmueble era un antiguo palacio, cedido gratuitamente a Gaztelan, como entidad emprendedora, para crear un albergue con el compromiso de realizar durante ocho años distintas inversiones en el edificio. La rehabilitación se realizó organizando, en años consecutivos, dos campos de trabajo con jóvenes de la zona sin recursos ni ex-

periencia, en colaboración con los Servicios Sociales de Olite y Tafalla. Nueve de las personas participantes pasaron a la plantilla del albergue, que abrió sus puertas en el verano del 89, completándose al año siguiente hasta 130 plazas.

En el año 1999 el proyecto se independizó y se creó la Fundación IDES (Iniciativa de Economía Solidaria) que gestionará el Albergue como Centro de Turismo Rural dando lugar a seis contratos de trabajo y reduciendo así la estacionalidad. Esta "emancipación" también obedece a la filosofía de Gaztelan, que no persigue que los proyectos estén amparados y tutelados indefinidamente sino que se procura su apoyo y lanzamiento, para que, una vez lograda su consolidación, alcancen una autonomía con el objetivo de ser autogestionados por los propios trabajadores.

Hay que destacar la opción solidaria de IDES en su modelo de gestión participativa (reuniones de asamblea decisivas y frecuentes), transparencia de información, condiciones laborales dignas (jornadas equilibradas y continuidad en el año), carencia de ánimo de lucro, fondo anual destinado a proyectos de cooperación local e internacional y compromiso con el entorno, entre otros.

### Granja de liebres autóctonas

En 1991 el alcalde de Alsasua, junto con un participante en un programa de desintoxicación del Proyecto Hombre, presentaron a Gaztelan una

propuesta: crear una granja para criar liebres en cautividad y repoblar reservas ambientales en la cornisa cantábrica. Tras estudiar la viabilidad de la idea, Gaztelan contrató a esta persona como emprendedor de la iniciativa. Sin embargo, en 1992 para poder financiar la construcción de la granja y solicitar ayudas diversas, se decidió que fuera esa misma persona, dada de alta como autónoma, la que gestionara el proyecto. Fundación Gaztelan ha tutorizado desde su creación hasta la actualidad la granja que ha sufrido diversas fases de ampliación y que hoy apuesta por preservar la liebre autóctona cantábrica, mediante un proyecto único y pionero de investigación genética.

Además del respeto y el cuidado del medio ambiente como objetivo transversal, este proyecto hace una apuesta firme por la economía solidaria: no tiene ánimo de lucro y en caso de obtener beneficios éstos se desvían a otros proyectos de cooperación.

### Casas Amigas

El primer proyecto Casas Amigas nació en mayo de 2003 en Pamplona como una experiencia piloto enmarcada dentro del proyecto TECNICA de la Iniciativa Equal. Casas Amigas es un servicio de atención y cuidado de niños menores de tres años. Está gestionado por personas cualificadas y previamente formadas que trabajan en su propio domicilio adecuadamente adaptado y equipado. El servicio cuenta con horarios flexibles que puedan responder a las contingencias de los padres.

## La Fundación pretende que los proyectos sean autogestionados por los propios trabajadores

Después de dos años de funcionamiento, y contando con el reconocimiento por parte de la Unidad Administradora del FSE, se decidió transferir un servicio fácilmente adaptable al ámbito rural, que tiene sus propias características muy distintas al medio urbano: muchas veces, servicios y dispositivos pensados exclusivamente para funcionar en las ciudades no se pueden aplicar mecánicamente en las zonas rurales por su rigidez.

El Consorcio de Desarrollo de la Zona Media, como entidad emprendedora de la implantación del servicio, se puso en contacto con Gaztelan para dar respuesta a la preocupación de muchos Ayuntamientos que habían muestra-



do su interés por buscar de manera conjunta soluciones en educación preescolar. Se presentó Casas Amigas a los 25 municipios del Consorcio, y se discutieron sus posibilidades de implantación, teniendo en cuenta la existencia de otras opciones en los pueblos más grandes.

A la vista de la buena acogida de muchos municipios y con la idea de crear una empresa de economía social, se establecieron tres fases en la implantación:

- Diagnóstico previo: detección de zonas idóneas y charlas informativas.
- Plan de actuación: definición consensuada del modelo para la zona, plan de empresa, selección y formación de las personas cuidadoras y selección de la coordinadora.
- Implantación (fase actual): tutorización de la coordinadora, difusión y puesta en marcha de la empresa optando por una sociedad limitada laboral sin ánimo de lucro.

Pero este proceso no ha sido un camino fácil, ha tenido sus momentos de crisis y sus retrasos por trabas como la necesidad de conseguir apoyo financiero del Gobierno de Navarra, las posturas contrarias hacia apuestas novedosas, así como la dificultad de encontrar un buen equipo humano que gestione e integre la empresa.

Sin embargo, la motivación y sensibilización por parte de los Ayuntamientos más comprometidos, el conocimiento de la zona y la dinamización por parte del Consorcio, la voluntad y optimismo de todas y cada una de las mujeres que se han esforzado y han creído en esta idea, han hecho posible la transferencia. En octubre tres Casas Amigas prestarán un servicio de atención a la infancia, diferente, innovador y de calidad. 🍌

El desarrollo de una economía solidaria es uno de los objetivos de Gaztelan.