



# En buena compañía

Grupo de Acción Local Mendikoi  
Texto y fotos

**La estrecha relación con las Asociaciones de Agricultura de Montaña y las Asociaciones de Desarrollo Rural definen el papel que juega MENDIKOI en la gestión de la Iniciativa Comunitaria LEADER II como Grupo de Acción Local. En esta relación, las Asociaciones aportan su visión comarcal y MENDIKOI realiza un análisis supracomarcal, garantizando el encaje de los proyectos desde una visión global y coherente con los objetivos de LEADER II.**

LEADER I se aplicó en el País Vasco desde 1991. En aquel momento, el equivalente al Grupo de Acción Local Mendikoi era el CEDER-Aurrera y el Programa cubría sólo dos comarcas. La ejecución del Programa supuso el apoyo a 155 proyectos con una financiación total de 1.074 millones de pesetas, de los cuales 768 millones fueron aportados por las administraciones europea y vasca al 50% y el resto por promotores privados. Entre 1991 y 1993 se crearon 13 nuevas empresas y se generaron alrededor de 130 puestos de trabajo. Los principales logros obtenidos fueron, sin embargo, el alto grado de participación de la población local y la experiencia adquirida en cuanto a proyectos, acciones y conocimientos técnicos por parte del Grupo de Acción Local.

Con este bagaje a sus espaldas, MENDIKOI Nekazaritza Garapenerako Institutoa (Instituto de Desarrollo Rural MENDIKOI) se constituyó como Grupo de Acción Local MENDIKOI para,

además de desarrollar otras labores, proceder a gestionar la Iniciativa Comunitaria LEADER II en las siguientes comarcas: en Araba, Etribaciones del Gorbea, Rioja Alavesa, Montaña Alavesa y Valles Alaveses. Estas dos últimas constituyeron el territorio cubierto por la Iniciativa Comunitaria LEADER I. En Bizkaia, Arratia-Nerviñ, y las Encartaciones, y finalmente en Gipuzkoa, Tolosaldea y Urola Costa.

El objetivo básico de este Instituto es el de servir como instrumento para la promoción de actividades económicas y empleo que redunden a favor del desarrollo equilibrado y sostenible del medio rural vasco. El ámbito de actuación de MENDIKOI es la Comunidad Autónoma del País Vasco.

MENDIKOI se ubica en Maeztu, en el edi-

ficio de la antigua estación de ferrocarril rehabilitada. Maeztu es un pequeño pueblo de unos 200 habitantes que está situado en la comarca de la Montaña Alavesa. La razón de ser de la ubicación del Centro en esta zona desfavorecida viene justificada por la necesidad de estar en contacto directo con el medio rural, de ver sus problemas, analizarlos, evaluarlos y, en definitiva, poder cumplir eficazmente los objetivos fundacionales del Instituto.

Entre las actividades que lleva a cabo MENDIKOI se encuentran la formación agraria, y la promoción empresarial (realización de proyectos de viabilidad de empresas, asesoramiento empresarial tanto a personas como a entes de la zona, así como a empresas del sector agroalimentario ubicadas en el medio rural, captación de pequeñas empresas, etc.).

La propia actividad del Instituto hace que MENDIKOI se relacione con empresas de los tres sectores, los Ayuntamientos de las comarcas, así como con las diversas asociaciones, cuadrillas y mancomunidades a las que éstos pertenecen. A través de ellos se mantiene también una estrecha relación con EUDEL, la Asociación de Municipios Vascos.

En el ámbito de la difusión se puede destacar que MENDIKOI colabora con el programa de la EITB Sustrai, programa documental semanal de la televisión vasca sobre el sector primario. Además, MENDIKOI forma parte de la Red de Carrefours Europeos de Información y Animación Rural creados por la DG X, lo que facilita los intercambios de información y de experiencias a nivel Comunitario.

El papel que juega MENDIKOI en la gestión de la Iniciativa Comunitaria LEADER II como Grupo de Acción Local, está íntimamente ligado a su estrecha y especial relación con las Asociaciones de Agricultura de Montaña y las Asociaciones de Desarrollo Rural.

A partir de un Decreto del Gobierno Vasco de 1985, se estableció un régimen jurídico específico para las zonas de agricultura de monta-



Son las Asociaciones las que, en colaboración con MENDIKOI, realizan la valoración técnica de los proyectos presentados. Parque Ornitológico Los Molinos, Laguardia.



Las Asociaciones son las receptoras de los proyectos de la comarca, entre ellos, los que pueden ser financiados con LEADER. Hotel rural en Samaniego.

ña con el fin de asegurar un nivel de ingresos adecuado a las explotaciones de dichas zonas; de situar las mismas dentro de unos niveles mínimos de equipamientos sociales e infraestructura; de asegurar una combinación de rentas equilibrada de forma que ingresos industriales, turísticos, artesanales y agrarios pudieran ser complementarios; de respetar el medio natural y promover su conservación, y de impulsar acciones destinadas a preservar el patrimonio histórico cultural.

### Agricultura de montaña

Para la consecución de dichos fines, en un principio se crearon las Asociaciones de Agricultura de Montaña que, como entidades de derecho privado, su objeto fundacional es el de servir de cauce de participación y colaboración de los agricultores, las industrias agroalimentarias, el sector turístico, los sindicatos y la administración local de la comarca correspondiente en la elaboración y ejecución de los Programas Comarcales de Agricultura de Montaña. No obstante, hay que destacar el desarrollo y evolución que se ha producido desde 1985 en el funcionamiento y experiencia de las Asociaciones, dos de las cuales se han constituido ya en Asociaciones de Desarrollo Rural, que les ha llevado a convertirse en verdaderas Agencias de Desarrollo Rural. Se puede decir que los objetivos últimos de estas Asociaciones son el desarrollo socioeconómico y la mejora de las condiciones de vida mediante la dotación de servicios en las comarcas en las que trabajan. En estas Asociaciones están representados todos los agentes socioeconómicos de las comarcas siendo por tanto su composición muy variada.

El modelo de funcionamiento y la metodología de valoración de proyectos del Grupo de Acción Local MENDIKOI se fundamenta en un trabajo constante con las Asociaciones de Agricultura de Montaña y de Desarrollo Rural ubicadas en las comarcas que componen el territorio LEADER II. Si bien no hay una vinculación jurídica entre las Asociaciones y Mendikoi S.A., se puede afirmar que éstas forman parte del Grupo Mendikoi en lo que hace referencia a la aplicación de la Iniciativa y en los órganos de decisión del mismo. Siendo estas entidades las que trabajan a pie de comarca, y conocen de primera mano las necesidades de sus zonas, son ellas las que han trabajado de forma activa en la ejecución del Programa LEADER junto con MENDIKOI. Este trabajo en red conlleva importantes ventajas. Por una parte posibilita una relación más directa y ágil con el beneficiario, una mayor cercanía física que facilita la difu-

sión de la Iniciativa y un conocimiento y canalización de las ideas innovadoras desde su concepción hasta su puesta en marcha.

Por otra parte, las Asociaciones son las receptoras de los proyectos de la comarca, y entre ellos, de aquellos susceptibles de ser financiados a través de LEADER II, orientando, en coordinación y en ocasiones con el asesoramiento técnico especializado de MENDIKOI, al beneficiario tanto en su tramitación como en su puesta en marcha. Asimismo, son las Asociaciones quienes en colaboración con MENDIKOI realizan la valoración técnica de los proyectos presentados y forman parte del Comité de Aprobación de Proyectos LEADER II. Cada miembro de este Comité, que se reunía en función de la necesidad o de la urgencia de la aprobación de proyectos, recibía con anterioridad a la reunión un dossier con las valoraciones técnicas de todos los proyectos candidatos de todas las comarcas a los efectos de conocer exactamente la situación y el desarrollo de la Iniciativa en el resto de las comarcas dentro de LEADER II. Por último hay que destacar que las Asociaciones también han participado en los Comités de Seguimiento de la Iniciativa.

Con este modelo de trabajo se ha conseguido generar importantes sinergias que han facilitado sin duda la implantación de la Iniciativa y su integración en los programas de desarrollo local de cada una de las comarcas. Las Asociaciones aportan su visión comarcal y MENDIKOI realiza un análisis supracomarcal, garantizando el encaje de los proyectos desde una visión global y coherente con los objetivos de LEADER II. Además los resultados obtenidos son muy satisfactorios, con la certeza de que en los próximos meses se ejecutará en su totalidad el gasto previsto. Cabe destacar que la aportación privada ha superado ampliamente las previsiones iniciales. Hasta la fecha se han subvencionado 133 proyectos, siendo 281 los empleos creados y 119 los empleos mantenidos.■

Grupo de Acción Local Mendikoi  
La Estación s/n. Arraia-Maeztu  
01120 Alava  
Telf. 945 41 03 03. Fax 945 41 02 52.  
E-mail: eayo@mendikoi.net



Hasta la fecha se han subvencionado 133 proyectos y se han creado 281 empleos.