



Una segunda oportunidad

ADEL Sierra Norte

El programa LEADER ha llevado nuevas oportunidades a la comarca de la Sierra Norte de Guadalajara. El apoyo a la creación de pequeñas y medianas empresas, algunas aprovechando las sinergías del turismo rural, ha contribuido a la creación de empleo y riqueza y a dinamizar pueblos casi abandonados que hoy acogen a nuevas familias.

La comarca de la Sierra Norte de Guadalajara agrupa a 75 municipios que, en conjunto, tienen una densidad de población inferior a cinco habitantes por kilómetro cuadrado. En este marco, el Grupo ADEL Sierra Norte se creó con la colaboración de entes públicos -ayuntamientos de la zona- y privados -empresarios, asociaciones culturales y profesionales, entidades financieras...- teniendo como objetivo fundamental la búsqueda de soluciones para acabar con la despoblación y el desarraigo de los municipios de esta comarca.

cio Ducal de Cogolludo o pueblos construidos con pizarra perfectamente integrados en el entorno y cuya singularidad apoya la candidatura presentada a la UNESCO como Patrimonio de la Humanidad.

Sin embargo, el desarrollo sostenido, endógeno y global por el que apostamos desde el primer momento para asentar la población en la Sierra Norte no podía conseguirse sin la influencia de otros ejes como la revalorización de su patrimonio arquitectónico y popular, el aprovechamiento de sus recursos medioambientales y la promoción de la pequeña y mediana empresa.

En estos dos años de andadura del programa LEADER las actuaciones se han desarrollado en dos fases: una inicial de dinamización, información y sensibilización de los agentes implicados, desempeñando la formación un papel fundamental en este primer momento. Posteriormente se pasó a la ejecución de proyectos concretos, individuales y colectivos.

Un total de 112 iniciativas aprobadas y más de 1.000 millones de pesetas invertidos en los distintos sectores dan cuenta del resurgimiento de la zona. En este punto las Pymes han tenido una incidencia importante ya que pequeñas familias vuelven al pueblo de sus mayores en busca de la oportunidad que les niegan las grandes ciudades y, sobre todo, de un mejor nivel de vida. Así, unos eligen la apertura de pequeños hoteles; otros, de tiendas de artesanía y mueble rústico orientadas a complementar la oferta de turismo rural que se ha creado en la comarca.

Al amparo del turismo

Las sinergías en este sector aún son mayores, pues la construcción de establecimientos hoteleros ha traído como consecuencia la afluencia de empresas que, aprovechando los recursos de la zona, prestan servicios anexas como la transformación de madera en vigas y palets; la fabricación de ventanas y parquetes, la transformación del mármol para escaleras y suelos o los trabajos de cerrajería y forja. También están resurgiendo en la Sierra Norte las pymes rela-



Los pueblos de la arquitectura negra: uno de los valores patrimoniales más singulares de la comarca

Foto Mikel Jiménez

Uno de los ejes fundamentales para el desarrollo de la Sierra Norte es el turismo rural. La comarca encierra una gran riqueza natural como el Parque Natural del Hayedo de Tejera Negra, uno de los más meridionales de Europa, o el valle del río Dulce, en vías de ser declarado espacio protegido por el Gobierno Regional; guarda también ejemplos arquitectónicos del románico, ciudades con gran sabor medieval como Sigüenza y Atienza, viejas casonas y residencias palaciegas como el pala-



El aprovechamiento de los recursos medioambientales es uno de los pilares en los que se apoya el desarrollo de la Sierra Norte. Foto Mikel Jiménez

cionadas con la transformación de productos agroalimentarios como la miel, los productos cármicos, los embutidos, artículos de bollería y otros productos artesanos.

Otro grupo de empresas, también familiares, trabaja en la elaboración de piensos y palets con subproductos vegetales o en el envasado de agua con PET. En estos casos, las iniciativas aprovechan los recursos de la zona, crean empleo y dan riqueza a toda la comarca. Desde el GAL se han priorizado aquellas iniciativas de nueva creación en núcleos de población pequeños, que a su vez utilicen en el proceso productivo recursos autóctonos e incluso estuvieran relacionados con otras actividades económicas.

Estas nuevas empresas y actividades económicas han supuesto la creación de más de 60 puestos de trabajo y han permitido mantener y mejorar el empleo que existía, contribuyendo de manera global a mantener una tasa de paro casi nula. De la misma forma, los pueblos de la Sierra Norte están acogiendo nuevas familias que revitalizan unos núcleos abandonados cuando casi todos se marcharon a la ciudad en busca de otra forma de vida.

De cara al futuro, se está incidiendo en la cohesión entre las distintas iniciativas LEADER, organizando mesas de trabajo en los diferentes sectores con el propósito de definir una estrategia común que favorezca la competitividad de nuestras empresas y la creación de una oferta lo suficientemente plural como para atender las demandas presentes y futuras. Éste es precisamente el espíritu de una asociación de empresarios turísticos de toda la zona (Asetur Sierra Norte). También colaboramos con la asociación de empresarios de Jadraque en la organización de una feria agroalimentaria de repercusión nacional, además de realizar visitas de intercambio con Francia y Portugal.

En el apartado de la innovación, los estudios realizados señalan el potencial de aprovechamiento de las energías renovables. En la actualidad, el Grupo LEADER trabaja en la cogeneración de energía eléctrica a través del tratamiento de subproductos industriales, la

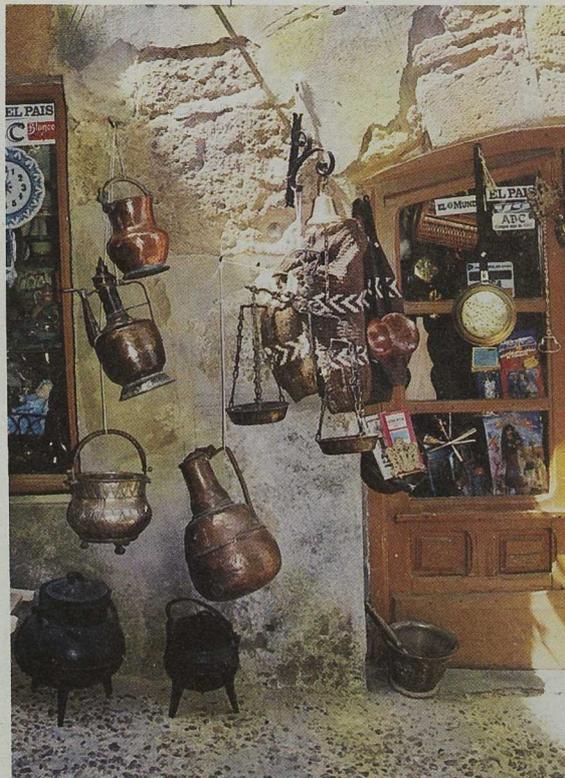
puesta en marcha de antiguos molinos de agua y el empleo de energía eólica. Precisamente, estamos iniciando un posible programa de cooperación transnacional intercambiando "know how" de otros países con más experiencia y trabajando en base a su compatibilización con los recursos naturales existentes en sus proximidades, incluyendo su aprovechamiento turístico.

Pero la cooperación transnacional del GAL ADEL Sierra Norte es mucho más extensa. Nuestro Grupo forma parte del programa Agroleader, "Incorporación de los agricultores en el desarrollo rural". Los promotores de esta iniciativa hemos presentado recientemente un proyecto al Observatorio LEADER bajo el título "Gestión y distribución de flujos de turismo en el territorio LEADER" con los Grupos Montefeltro Urbino y Dodekanissa. En este caso se trata de diseñar un programa de actuación basado en la búsqueda de un turismo de estancias más largas y orientar el importante flujo de turistas que recibe Sigüenza hacia el resto de la comarca LEADER.

El crecimiento experimentado por este sector desde la implantación de la Iniciativa Comunitaria en la Sierra Norte puede y debe aumentar su trascendencia, aunque sería necesario realizar un gran esfuerzo para mejorar las comunicaciones y de este modo poder acercarnos al mercado de los grandes centros de población. ■

ADEL Sierra Norte
Paseo de los Hoteles, s/n.
Sigüenza. 19250 Guadalajara.
Telf.Fax: 949 39 16 97

El Grupo trabaja en la cogeneración de energía eléctrica a través del tratamiento de subproductos industriales



A la sombra de la oferta turística han surgido nuevos negocios familiares.

Foto Alvaro Nuño