



# Todos en el mismo barco

Asociación para el Desarrollo de La Manchuela\*  
Texto y fotos

**El eje fundamental sobre el que ha girado la actividad de esta comarca en los últimos años ha sido la colaboración entre los ciudadanos, y el convencimiento por parte de los responsables políticos comarcales de que no se pueden establecer estrategias de desarrollo para una zona sin la implicación y participación de la población local en todas las decisiones que afecten al futuro de nuestros pueblos.**

\*Malaquías Jiménez, Gerente  
Higinio Peñalver, Coordinador  
Juani Oñate, Agente de desarrollo  
Conchi Ramos, administrativo

Los primeros balbuceos de cooperación intermunicipal en La Manchuela se dieron con la creación de una Fundación Pública, en el año 1.986, que pretendió coordinar los trabajos comarcales de Servicios Sociales y atención a la población, y el momento de despegue probablemente sea el año 92, con la puesta en funcionamiento de la iniciativa LEADER I y la definición de una estrategia de desarrollo común.

En este año de 1.998 se crea la Mancomunidad para el Desarrollo de La Manchuela, la institución que reúne a todos los municipios de la comarca y en cuyos estatutos consta de forma preeminente la colaboración entre todos para el objetivo común de un desarrollo sostenible, solidario y participativo, que se distribuya uniformemente por la comarca. La Mancomunidad asume la ejecución de todos los programas que existen o puedan existir en la comarca, y por tanto asegura un buen nivel de coordinación, evitando duplicidades e ineficacias. Actualmente desde la Mancomunidad se gestionan, además de LEADER, los programas de financiación regional: CIEM (Centro para la Igualdad y el Empleo de la Mujer), PIC (Programa de Intervención Comunitaria), GEA (Vivero de Empresas para Mujeres), PLE (Pacto Local por el Empleo), PRAS (Programa de Asistencia Social), PEF (Programa de Educación Familiar) y todos los recursos disponibles, humanos y materiales, están a disposición de un

mismo objetivo y con una única dirección.

El mayor problema que plantea hacer de la Mancomunidad la institución responsable de los programas es la dificultad que la administración local tiene para permitir la participación de la población local no sometida a procesos de elección política. A pesar de eso, en La Manchuela hemos apostado por la plena participación de la población local, puesto que no tendría sentido potenciar la coordinación de los municipios a espaldas de sus ciudadanos. Para ello hemos establecido un sistema de trabajo conjunto entre la Mancomunidad y la Asociación para el Desarrollo de La Manchuela, esta última la institución de más amplia base que existe en la comarca, a la que pertenecen, además de los 25 ayuntamientos, todas las organizaciones colectivas con implantación en la comarca, hasta un número de 120 socios que representan a una amplia mayoría de la población local. El sistema de trabajo consiste en celebrar las reuniones de decisión de forma conjunta (normalmente una cada mes) entre la Asociación y la Mancomunidad, de forma que en esas reuniones están presentes tanto los que proponen como los que deciden.

La aplicación del LEADER I primero, y LEADER II después, permite poner en práctica en esta comarca mecanismos de participación local: las Mesas Sectoriales. No es un invento de La Manchuela, pero sí han servido de ejemplo a otras comarcas con programas similares.

Las Mesas Sectoriales son plataformas abiertas (puede participar todo aquel que le interese, sin más limitación que la de no agredir de palabra o de hecho a los otros participantes). Están funcionando actualmente 7 mesas (Dinamización, Industria, Turismo, Medio Ambiente, Formación, Comercialización Agraria y Vino), que abarcan los sectores más representativos de la actividad de la comarca. Podría crearse cualquier nueva mesa, o sustituir alguna de las existentes, con el solo acuerdo consensuado de las dos instituciones directoras.



El espíritu de participación y colaboración anima la estrategia de desarrollo del CEDER La Manchuela. En la foto, sede de la Asociación.

Actualmente desde la Mancomunidad se gestionan, además de LEADER, los programas de financiación regional: CIEM (Centro para la Igualdad y el Empleo de la Mujer), PIC (Programa de Intervención Comunitaria), GEA (Vivero de Empresas para Mujeres), PLE (Pacto Local por el Empleo), PRAS (Programa de Asistencia Social), PEF (Programa de Educación Familiar) y todos los recursos disponibles, humanos y materiales, están a disposición de un



La creación de la Denominación de Origen "Manchuela", un proyecto en común con los vecinos conquenses

Las Mesas funcionan como órganos consultivos, y no tienen capacidad ejecutiva, pero el hecho de que todas las mesas tengan representación, a través de su presidente, en el máximo órgano de decisión, asegura que los temas tratados y sus propuestas se ven y estudian en tales órganos con toda la información necesaria.

La mecánica de funcionamiento es sencilla, en cada mesa están participando actualmente entre 10 y 25 miembros de asistencia frecuente, más otras personas que acuden eventualmente en función de los temas a tratar. No existe calendario fijo (normalmente una reunión mensual, o más si hay temas urgentes), ni los temas a tratar están preestablecidos por ningún órgano superior (las cuestiones de cada orden del día se proponen por la propia mesa según la prioridad que marquen sus asistentes), y sus acuerdos y propuestas se pasan al órgano decisor por su presidente y en forma de acta. En las reuniones del Pleno de la Mancomunidad y de la Asociación siempre hay un punto en el orden del día que es "propuestas de cada una de las Mesas Sectoriales". Una de las actividades más frecuentes de las Mesas es el estudio y propuesta de subvenciones con cargo a la I.C. LEADER para los beneficiarios finales; cada Mesa en lo que concierne a su sector, después de haber propuesto y aprobado los criterios a seguir para la asignación de tales subvenciones.

Otra labor común, y de gran importancia para el desarrollo de nuestra comarca, es el potenciar la coordinación de cada sector; de esta manera desde las distintas Mesas se han impulsado: la Asociación de Turismo Rural de La Manchuela (Mesa de Turismo), la Asociación de Artesanos de La Manchuela (Mesa de Industria), la Federación de Asociaciones Culturales de la Manchuela y la Coordinadora de Asociaciones Juveniles (Mesa de Dinamización), la Denominación de Origen de Vino "Manchuela" (Mesa del Vino), el Plan de recogida y tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos (Mesa de Medio ambiente), y otras varias organizaciones que están pendientes de constituirse (empresas de economía social, etiqueta de calidad para los productos agroalimentarios, sectores de la madera, el textil y el cuchillero, etc.)

A pesar de contar con un instrumento que puede parecer de "diseño perfecto" no estamos excesivamente contentos con los resultados obtenidos hasta ahora. La experiencia nos ha enseñado que no basta con establecer un esquema

de funcionamiento: hay que hacer una importante labor de concienciación y dinamización. Pero también sabemos que aunque se pierda en operatividad o en eficacia, es mayor la durabilidad y la implantación de las decisiones.

### No hay fronteras

La idea de desarrollo que habita en las mentes de La Manchuela no respeta fronteras administrativas, locales, provinciales, regionales o nacionales. Así surgen, ya desde 1993, proyectos de colaboración entre comarcas limítrofes primero, y entre regiones y países después. Claro ejemplo de esto son los proyectos de colaboración en promoción turística con la Sierra del Segura; la red PARALELO 40 (cooperación entre 22 comarcas españolas y portuguesas, y en proceso de ampliación a Italia y Grecia, para la promoción y comercialización de los productos turísticos) y posteriormente la Red PEPINIER (cooperación con otras tres comarcas españolas y francesas para la instalación y animación de Viveros de Empresas).

Igualmente nos planteamos la colaboración con nuestros vecinos "Manchuelos" del norte a través de la participación conjunta en mesas sectoriales como la del Vino, con la creación de un Consejo Regulador para crear la Denominación de Origen Manchuela, que afecta a las dos comarcas; o la de Medio Ambiente, en la que se hacen propuestas comunes para el Plan Hidrológico Nacional, y al Plan de Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos, en las que no se pueden tomar decisiones parciales que afecten a una sola de las dos partes.

Con ese mismo estilo de cooperación hemos colaborado activamente en la coordinación con movimientos de ámbito regional, nacional o internacional; así estuvimos desde el principio en la creación de CEDERCAM (Asociación de grupos de desarrollo de Castilla la Mancha), en la REDR (Red Española de Desarrollo Rural) y estamos en el proceso de constitución de la Federación Castellano Manchega de Mancomunidades. En definitiva, tanto la cooperación desde dentro, como la cooperación hacia fuera es nuestra "idea fuerte", y la llevamos en nuestras manos como "un arma cargada de futuro" ■

Asociación para el Desarrollo de La Manchuela  
Matadero, 5. Fuentealbilla. 02260 Albacete  
Tel: 967 47 75 35. Fax: 967 47 75 05.  
E mail: cedermanchuela@paralelo40.org