



Trabajo Original

Gestión Técnico Económica Resultados España 1996

Josep Ramon, Oriol Rafel y Ernesto A. Gómez

Unitat de Cunicultura.

Institut de Recerca i Tecnologia Agroalimentàries (I.R.T.A.)

Torre Marimon, Caldes de Montbui 08140 Barcelona

INTRODUCCION:

Como en años anteriores presentamos el resumen de los resultados de la mayor parte de los programas colectivos de gestión técnico económica que se desarrollan en España. En primer lugar debemos agradecer a los responsables de los distintos programas su inestimable colaboración, sin la cual no sería posible la elaboración y publicación de estas síntesis.

En la Tabla 1 se detalla el nombre de los programas, la institución o empresa que los gestiona y el nombre de los responsables de los mismos. Los lectores de las síntesis de años anteriores echaran en falta los resultados de Asturias, facilitados por la Cooperativa de Agricultores de Gijón lamentablemente no hemos podido disponer

de ellos por problemas de tipo informático.

La metodología usada para los cálculos es la misma que en años anteriores (BC nº 82) salvo para el cálculo de los M.C.A.. En estos, y como consecuencia de las dificultades para obtener datos económicos, se han introducido una serie de variaciones que se detallan a continuación.

En los programas de gestión que no presentan datos económicos se ha hecho una estimación del precio del pienso y del kg. de conejo vivo atendiendo a criterios de coherencia con años anteriores. En este sentido se observó que el precio del pienso y del kg. de peso vivo de los programas que no daban estos datos eran, en años anteriores, cercanos a la media ponderada obteni-

da de todos los demás programas excepto el de valor más extremo (COGAL). Los precios que faltaban para el cálculo del M.C.A. se estimaron pues atendiendo a esta observación.

Los resultados de cada uno de los programas y del promedio de España se exponen en las Tablas 2 y 3. Para el cálculo de los índices de España los valores han sido ponderados en función del número de jaulas de nido o el número de hembras de cada programa, según cual fuera el índice considerado.

PROGRAMAS DE GESTION:

La gran variabilidad de los resultados entre programas, tanto en índices técnicos como económicos sigue siendo el primer aspecto a tener en cuenta al iniciar el estudio de los resultados. Dicha variabilidad es debida, por una parte, a la diferencia en los objetivos perseguidos por los técnicos y los cunicultores de cada grupo de gestión y las posibilidades reales de alcanzar dichos objetivos, tanto en el aspecto técnico como económico, y por otra, a que el ámbito geográfico, social, etc..., en que se engloba cada grupo de gestión es diferente y sus resultados están más o menos equilibrados en función de este ámbito.

Los resultados del año 1996 (Tablas 2 y 3), recogen datos procedentes de 388 gran-

Tabla 1.- Programas de gestión empleados.

INSTITUCION-EMPRESA	PROGRAMA	RESPONSABLES
COGAL	GESTICON	M ^a Dolores Vega
S.E.A. Dip.Gral. ARAGÓN	GESCON	M. Gil, G. Velilla, A. Ruiz
Fed. CUN. CATALUNYA		Lluís Ubach
Fed. C. EUSKALHERRIA		Mirari Petralanda
S.T.T.A G. VALENCIANA	VALENCIA	Jesús Peinado
I.T.G.P. NAVARRA		Marcos Leyún
HENS	CUNIHENS	J. Antonio Folch
NANTA	KOMPAS Conejos	J. M ^a Rosell, M.J. Pérez

■ Trabajo Original

jas y mas de 138.000 jaulas hembra lo que significa un aumento del 7% en el numero de jaulas controladas con respecto a 1995, debido básicamente al aumento del tamaño de las explotaciones. Hemos de destacar que dos de los programas engloban mas del 60% de las jaulas de hembra consideradas. Concretamente NANTA representa el 42% de las jaulas hembra y CUNIHENS el 20%.

Hemos tenido acceso a los resultados de ocho grupos de gestión. Seis de ellos han aumentado el numero de jaulas hembra controladas mientras que dos de los grupos han mantenido prácticamente su numero.

En la publicación de la síntesis correspondiente a 1995 hacíamos mención de la creciente dificultad para disponer de resultados económicos. Esta dificultad ha ido en

aumento hasta el punto de que el peso específico de los datos económicos disponibles, en función del numero de jaulas hembra controladas, hace que los resultados del global de España en el aspecto económico sean poco representativos. Como nos resistimos a no publicarlos, debemos hacer hincapié en que se tomen dichos resultados económicos con máxima reserva, como consecuencia de su dudosa representatividad.

A la vista de la situación descrita en el párrafo anterior debemos insistir como ya hemos hecho en años anteriores en la necesidad de realizar gestión económica. Sabemos que realizar gestión técnico-económica requiere una dedicación de tiempo, pero el cunicultor no debe caer en la trampa de realizar solo gestión técnica para ahorrar esfuerzos. La disponibilidad de los resulta-

dos económicos es imprescindible para una buena dirección del negocio, y para la toma de decisiones técnicas y económicas con el fin de mejorar los márgenes de la explotación, o lo que es lo mismo: ganar mas dinero.

EVOLUCION DE LOS RESULTADOS:

El numero de jaulas hembra por explotación (Tabla 4) sigue incrementándose año tras año, desde 301 en 1992 a 356 en 1996. Como ya hemos apuntado otras veces el aumento del tamaño de las explotaciones es la principal vía utilizada por los cunicultores para intentar mantener la viabilidad económica de sus explotaciones.

El promedio de la tasa de ocupación ha sido del 125% y sigue su aumento lento pero progresivo desde 1992, pero todavía esta lejos de la de cuniculturas mas renta-

TABLA Nº 4. - ESPAÑA 1991 - 1996

AÑO	1991	1992	1993	1994	1995	1996
Nº DE GRANJAS	289	320	334	388	386	388
Nº DE JAULAS HEMBRA	90465	96366	103272	123577	129312	138312
JAULAS HEMBRA / EXPLOTACION	313	301	309	318	335	356
% OCUPACION	118	114	118	119	121	125
% REPOSICION	126	121	118	121	124	126
% PARTOS/CUBRICIONES	73.1	73.8	74.1	74.0	74.8	75.0
Nº NACIDOS TOTALES/PARTO	8.70	8.69	8.70	8.90	9.00	9.16
Nº DESTETADOS/PARTO	7.20	7.04	7.13	7.21	7.35	7.47
% MORTALIDAD LACTACION	15.1	15.1	13.5	14.4	13.8	14.1
% MORTALIDAD CEBO	5.8	6.2	5.4	5.9	5.7	6.3
PESO MEDIO VIVO kg	1.95	1.95	1.95	1.94	1.96	1.96
PRECIO MEDIO VIVO/kg	301	260	229	241	225	237
ÍNDICE DE CONVERSIÓN	4.10	4.07	3.90	3.86	3.86	3.91
PRECIO MEDIO kg PIENSO	27.40	30.47	30.00	30.39	30.94	31.10
POR JAULA HEMBRA Y AÑO						
Nº CUBRICIONES/JH/AÑO	10.9	11.2	11.3	11.4	11.7	11.9
INTERVALO ENTRE PARTOS (DIAS)	42.5	44.6	43.5	43.4	41.9	41.4
Nº PARTOS/JH/AÑO	8.0	8.3	8.4	8.4	8.8	8.9
Nº NACIDOS TOTALES/JH/AÑO	69.8	70.2	70.8	73.0	76.8	80.0
Nº DESTETADOS/JH/AÑO	56.2	57.3	59.1	60.5	63.9	66.3
Nº PRODUCIDOS/JH/AÑO	50.6	54.1	55.1	57.0	59.9	60.8
M.C.A./JH/AÑO	16756	14427	12421	13809	11649	13979
POR HEMBRA Y AÑO						
Nº CUBRICIONES/HEMBRA/AÑO	9.3	9.9	9.7	9.6	9.7	9.6
INTERVALO ENTRE PARTOS (DIAS)	50.3	50.4	51.2	51.8	50.8	51.7
Nº PARTOS/HEMBRA/AÑO	7.0	7.3	7.2	7.1	7.2	7.1
Nº NAC TOTALES/HEMBRA/AÑO	59.1	62.9	60.8	62.4	63.9	64.9
Nº DESTETADOS/HEMBRA/AÑO	47.4	50.2	50.4	51.2	52.6	53.5
Nº GAZ/PROD/HEMB/AÑO	43.5	47.1	46.8	47.8	49.5	49.7
PESO/VENDIDO/HEMBRA/AÑO	85	92	92	92	95	97
M.C.A./HEMBRA/AÑO	14174	12414	10763	10697	9665	10470

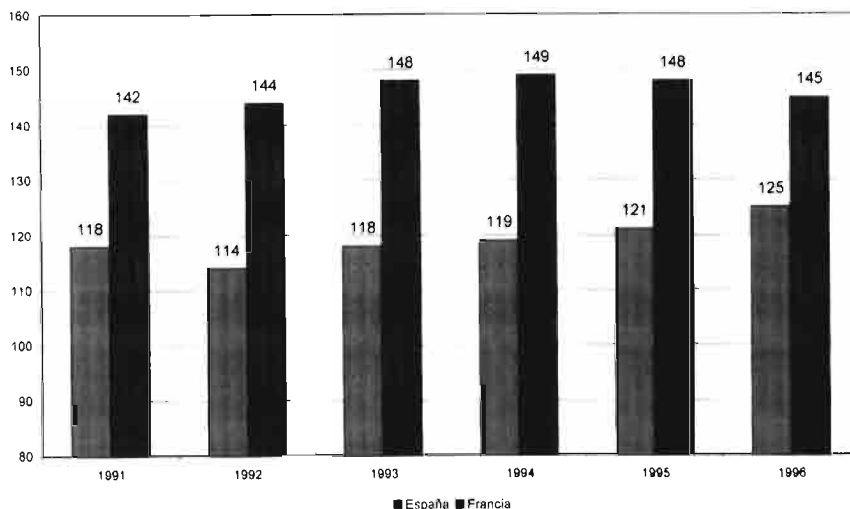
bles económicamente como la francesa (145%). La tasa de reposición de reproductores es del 126%, y esta al mismo nivel que en 1991. Descendió hasta 118% en 1993 pero ha vuelto a aumentar, lo que puede significar que estamos explotando en demasía a las hembras en vez de hacerlo con las jaulas.

Una mayor tasa de reposición se explica por la mayor eliminación o baja de reproductores, por causas sanitarias, productivas o reproductivas. Una intensificación del ritmo de cubrición puede conllevar una menor permanencia de las hembras en la explotación.

Si hacemos una simple comparación entre el ritmo de crecimiento del tamaño de las explotaciones (4% anual) y el de la tasa de ocupación (2% anual) llegamos a la conclusión de que crece a mayor velocidad el tamaño de las explotaciones (numero de jaulas hembra) que la intensificación del uso que se hace de dichas explotaciones (tasa de ocupación). Esta constatación nos lleva a pensar que todavía son pocos los cunicultores que para mantener su renta optan por el uso de nuevas técnicas de manejo que permiten, sin aumentar el tamaño de la explotación y las inversiones que ello significa, mejorar los resultados económicos trabajando de forma más racional.

EF-91-96-OCUPA

GRAFICO 2. PORCENTAJE OCUPACION JAULAS ESPAÑA Y FRANCIA



Página 1

El numero de nacidos totales (Gráfico nº 1) indicativo de la calidad genética de los reproductores, sigue aumentando año a año y ha llegado a los 9.16 gazapos. Hemos de destacar la progresión de este parámetro, que se puede calificar de espectacular: En cuatro años, de 1993 a 1996, se ha pasado de 8.70 a 9.16 nacidos totales. Esta claro que los cunicultores españoles, cada vez más profesionales, optan de manera progresiva por los animales de alto valor

genético, utilizando cada vez más madres cruzadas fruto del cruce de líneas seleccionadas por prolificidad procedentes de programas de selección serios y con una base científica. En este punto debemos hacer hincapié en los beneficios que aporta el uso de reproductores selectos, que no debe limitarse solo a las madres cruzadas sino que debe complementarse con el empleo de machos terminales cárnica seleccionados por crecimiento, para aportar una mayor velocidad de crecimiento a los gazapos en el cebo y, lo que es más importante económicamente, a una mejora del índice de conversión.

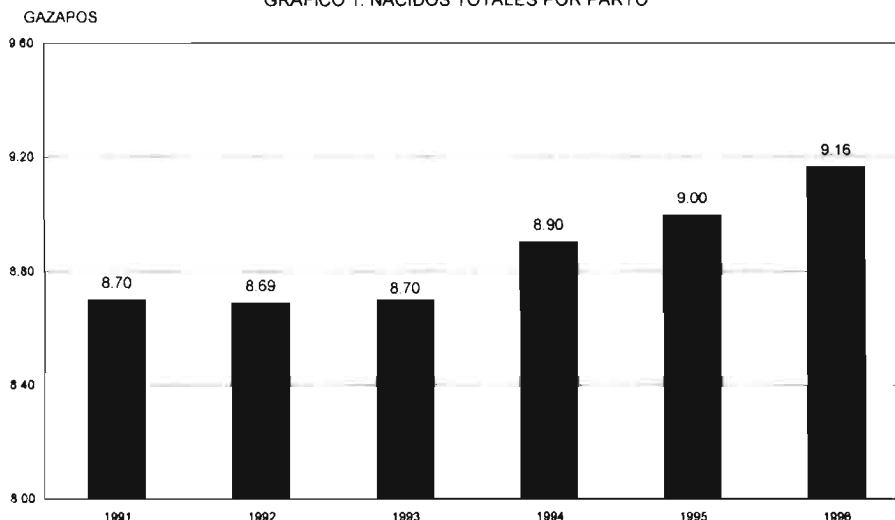
Este aumento de la calidad genética de los reproductores y indudablemente una mejora de la calidad de los piensos ha permitido aumentar en 0'13 gazapos los destetados por parto

El incremento de la tasa de ocupación y el aumento de la prolificidad junto con el mantenimiento del numero de partos por hembra ha permitido mejorar en casi un gazapo vendido por JH y año (59.9 frente a 60.8) a pesar de que la mortalidad en el cebo ha crecido un 0.5 %.

No nos cansaremos de insistir en que la herramienta de producción económica del cunicultor es la jaula no la hembra. Aun-

91-96-NT

GRAFICO 1. NACIDOS TOTALES POR PARTO



Página 1

que se aumenta el ritmo de las jaulas, al crecer la sobreocupación todavía se fuerza demasiado el ritmo de las hembras (intervalo entre partos de 51.7 días). Esta puede ser la causa de la elevada tasa de reposición, en continuo aumento desde 1993.

El índice de conversión global ha aumentado muy ligeramente: 50 gr. de pienso por kg. de peso vivo vendido. El precio de los piensos siguieron la misma pauta que en años anteriores con unos valores que prácticamente se mantienen desde 1992.

El peso de comercialización se ha mantenido en 1960 g, mientras que el precio del kg. de conejo vivo ha subido 12 pts con respecto a 1995 (5%). Este aumento, que esta

por encima de la inflación de 1996, no debe hacer que perdamos de vista que el precio de 1996 fue un 21% inferior al de 1991 mientras que en estos 5 años la inflación subió 24%.

Ya hemos dicho anteriormente la cautela con la que se deben tomar los resultados económicos puesto que los datos de que disponemos se refieren solo al 26% de la jaulas hembra controladas mientras que en años anteriores se refería al 50%. Por ello solamente citaremos las cifras promedio evitando de forma expresa cualquier tipo de comparación. El margen sobre coste alimentario (M.C.A.) por jaula hembra y año estimado ha sido de 13.979 pts.

COMPARACION ESPAÑA - FRANCIA:

La comparación de resultados entre ESPAÑA y Francia (Tabla 5) utiliza los datos cedidos por J. F. Ponsot (Cuniculture). Las diferencias que analizaremos se refieren únicamente a resultados técnicos, ya que como se ha dicho anteriormente los resultados económicos de España nos parecen poco representativos.

De todas formas una vez mas podemos constatar que un factor decisivo en el M.C.A. es el precio medio de venta del kg. de peso vivo, que fue un 15% superior en Francia (270 pts. frente a las 237 pts. de España). Esta diferencia marca la rentabilidad de las explotaciones, aunque se vea un poco atenuada por el precio del kg. de pienso un 10% (3.14 pts.) mas caro en Francia.

Además la diferencia de M.C.A. se ve incrementada por el mayor peso a la venta de los conejos en Francia (22%). Obsérvese en la Tabla 4 que, a un mismo numero de gazapos vendidos por coneja, los cunicultores franceses consiguen vender 23 kg. de mas.

Técnicamente las diferencias vienen dadas por la tasa de ocupación de las jaulas (145% en Francia frente a 125% en España). Esto permite a los cunicultores franceses incrementar el ritmo de producción de sus explotaciones. Por jaula el numero de cubriciones/año es un 13% superior en Francia, lo que se traduce en un 26% mas en nacidos totales, 22% mas de destetados, y un 19% mas en vendidos. Se ha de notar que el numero de partos, el de destetados, y el de vendidos por coneja es sensiblemente igual.

Debemos tener en cuenta que la evolución de la tasa de ocupación en los últimos años es muy diferente en España y en Francia, mientras aquí continua subiendo, en Francia en 1994 llego a un máximo, y desde entonces, aunque levemente, esta descendiendo(Gráfico nº 2).

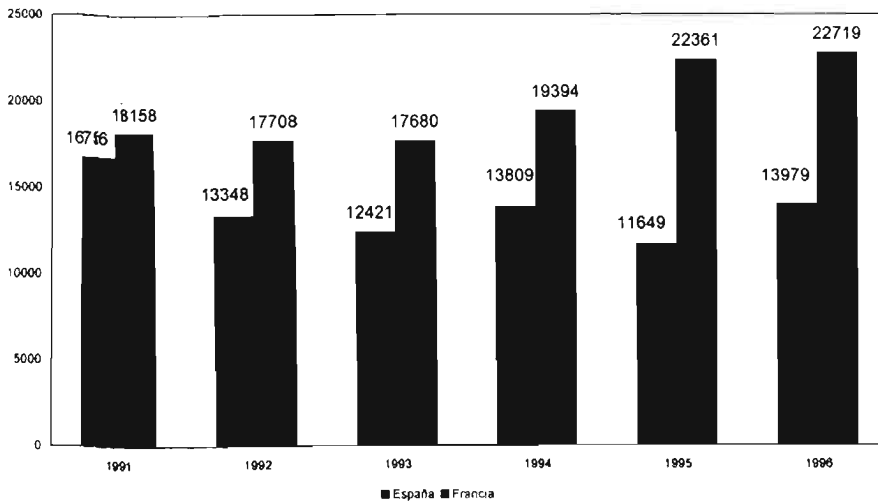
Como conclusión cabe resaltar que la mayor sobreocupación en las granjas francesas permite a sus cunicultores, además de producir mas gazapos por jaula, reducir el ritmo reproductivo de las hembras

TABLA Nº 3 . - ESPAÑA 1996

Nº DE GRANJAS	388
Nº DE JAULAS HEMBRA	138312
JAULAS HEMBRA / EXPLOTACION	356
% OCUPACION	125
% REPOSICION	126
% PARTOS/CUBRICIONES	75.0
Nº NACIDOS TOTALES/PARTO	9.16
Nº DESTETADOS/PARTO	7.47
% MORTALIDAD LACTACION	14.1
% MORTALIDAD CEBO	6.3
PESO MEDIO VIVO kg	1.96
PRECIO MEDIO VIVO/kg	237
ÍNDICE DE CONVERSIÓN	3.9
PRECIO MEDIO kg PIENSO	31.10
POR JAULA HEMBRA Y AÑO	
Nº CUBRICIONES/JH/AÑO	11.9
INTERVALO ENTRE PARTOS (DIAS)	41.4
Nº PARTOS/JH/AÑO	8.9
Nº NACIDOS TOTALES/JH/AÑO	80.0
Nº DESTETADOS/JH/AÑO	66.3
Nº PRODUCIDOS/JH/AÑO	60.8
M.C.A./JH/AÑO	13979
POR HEMBRA Y AÑO	
Nº CUBRICIONES/HEMBRA/AÑO	9.6
INTERVALO ENTRE PARTOS (DIAS)	51.7
Nº PARTOS/HEMBRA/AÑO	7.1
Nº NAC TOTALES/HEMBRA/AÑO	64.9
Nº DESTETADOS/HEMBRA/AÑO	53.5
Nº GAZ/PROD/HEMB/AÑO	49.7
PESO/VENDIDO/HEMBRA/AÑO	97
M.C.A./HEMBRA/AÑO	10470

EF-91-96-MCA

GRAFICA 3. COMPARACION DEL MCA ENTRE ESPAÑA Y FRANCIA DE LOS ULTIMOS AÑOS.



Página 1

Otros artículos publicados en el Boletín de Cunicultura sobre el mismo tema:

- Gestión Técnico Económica en España. Resultados del año 1991. bC nº64.
- Gestión Técnico Económica. Resultados España 1992. bC nº70.
- Gestión Técnico Económica. Resultados España 1993. bC nº75.
- Gestión Técnico Económica. Resultados España 1994. bC nº82.
- Gestión Técnico Económica. Resultados España 1995. bC nº88.

en un 3%, expresado en número de cubriciones.

QUE DESEABAMOS ESCRIBIR ESTE AÑO:

El año pasado escribimos lo siguiente:

Para el año 1996 nos gustaría poder contar con resultados pertenecientes a un mínimo de 400 explotaciones, con valores promedio de

- *tasa de sobreocupación del 130 %*
- *máximo un 120 % de reposición anual*
- *producción de 9.15 gazapos nacidos totales por parto y 7.50 destetados por parto*
- *la mortalidad en el cebo inferior al 5.5%*
- *una producción por jaula de 65 gazapos, de un peso medio de venta de 2 kg. y a un precio medio anual de 260 pesetas*
- *índice de conversión global de 3.8, con valores en cebo próximos a 3.*

De todos estos valores promedio solo se ha conseguido igualar el de nacidos totales (9.16) y el de destetados (7.5) por parto. Esto es el reflejo de la apuesta de los cunicultores españoles por una mayor calidad genética de los reproductores. ■

ALGUNOS PARÁMETROS DE GESTIÓN.

% de ocupación: Es la relación entre el número de conejas presentes (media del año) y el número de jaulas de madre (jaulas equipadas con nido). En el número de conejas presentes se incluyen las que están en jaulas de gestación, hay pues más conejas presentes que jaulas de madre.

% de reposición: Es la relación entre el número de conejas cubiertas por primera vez a lo largo del año y el número medio de conejas presentes.

% partos/cubriciones: Es la expresión de la fertilidad real de las conejas, es decir el número de partos que se producen en la granja por cada 100 cubriciones efectuadas.

Intervalo entre partos: Es el número de días que separan dos partos consecutivos. Puede ser expresado por jaula o por hembra presente, lo que nos dará una idea de como se explotan las jaulas y del ritmo de reproducción de las hembras.

% mortalidad lactación: Es la mortalidad entre nacimiento y destete en % sobre los gazapos nacidos vivos. No incluye por lo tanto la mortinatalidad (% de gazapos muertos sobre nacidos totales).

Índice de consumo: Es el número de kg. de pienso necesarios para producir 1 kg. de conejo vivo, incluyendo el pienso consumido por las madres, los machos, la reposición, etc....

M.C.A.: Margen sobre coste alimentario. Son los ingresos conseguidos por el cunicultor durante el año una vez deducidos los gastos de alimentación. Se expresan por jaula de madre o por hembra presente.

Peso vendido/hembra y año: Es el número de conejos producidos a lo largo del año multiplicado por el peso de los mismos y dividido por el número medio de conejas presentes.