

ANÁLISIS DEL NIVEL DE FORMACIÓN DE LOS GERENTES DE EXPLOTACIONES AGRARIAS EN ESPAÑA.

Encuesta de Estructuras Agrarias 2013

La gran mayoría de las explotaciones españolas poseen un jefe de explotación con formación basada únicamente en la experiencia práctica siendo, además, su edad superior a los 45 años. En término medio, las explotaciones cuyo jefe ha recibido una formación agrícola elemental o completa son económicamente más productivas.

El objetivo del presente análisis es estudiar el nivel de formación de los gerentes de explotaciones agrarias en España. La fuente de datos utilizada es la Encuesta de Estructuras Agrarias publicada por el Instituto Nacional de Estadística (INE) en 2013¹. La extracción de datos se ha realizado a través de la página de internet del servicio de estadística de la Comisión Europea (Eurostat)².

En primer término, se estudia el nivel de formación de los jefes de explotación desde un punto de vista estructural, comparándose los resultados obtenidos con los de otros países europeos como Alemania, Francia y Holanda. Posteriormente, se analiza el nivel de formación según la edad y sexo del jefe de explotación. Y por último, se examina si existe alguna relación entre la formación del jefe de explotación y el tamaño físico y económico de la explotación, o el volumen de trabajo generado.

El marco legal para la elaboración de la Encuesta de Estructuras está constituido por el Reglamento (CE) nº 1166/2008 del Parlamento Europeo y del Consejo, y el Reglamento (CE) nº 1200/2009. De este último se destacan a continuación las definiciones de los términos y conceptos que aparecen en el análisis:

- **"Titular:** Persona física, grupo de personas físicas o persona jurídica por cuya cuenta y en cuyo nombre se explota la empresa agraria, y que es responsable de ella jurídica y económicamente, es decir, que asume los riesgos económicos".
- **"Gerente de la explotación:** Persona física responsable de las operaciones financieras y de producción habituales de la explotación". También se denomina "Jefe de explotación".
- **"Unidad de trabajo anual (UTA):** Trabajo equivalente a tiempo completo, es decir, las horas totales trabajadas divididas por la media de horas anuales trabajadas a tiempo completo en el país".

¹ La Encuesta sobre la Estructura de las Explotaciones Agrícolas (EEA) es una operación estadística realizada por el INE cuyo objetivo es evaluar la situación de la agricultura española y seguir la evolución estructural de las explotaciones agrícolas, así como obtener resultados comparables con el resto de Estados miembros de la Unión Europea. La encuesta se realiza por muestreo y se difunde cada 2 o 3 años según se establezca reglamentariamente la obligatoriedad de su realización. El último Reglamento (CE) nº 1166/2008 considera la realización de dos encuestas en 2013 y 2016, por lo que la frecuencia es de 3 años.

² Eurostat: "Agricultural training of farm managers: number of farms, agricultural area, labour force and standard output (SO) by age and sex of the manager [ef_mpttrainman]" http://appsso.eurostat.ec.europa.eu/nui/show.do?dataset=ef_mpttrainman&lang=en

La formación del jefe de explotación se divide en tres categorías:

- **"Experiencia agrícola exclusivamente práctica:** Experiencia adquirida mediante un trabajo práctico en una explotación agrícola".
- **"Formación agrícola elemental:** Todo ciclo de formación concluido en una escuela básica de agronomía o en un centro en el que se imparta una formación limitada a determinadas materias (como horticultura, viticultura, silvicultura, piscicultura, veterinaria, tecnología agrícola y disciplinas análogas). Asimismo, se considerará formación elemental haber pasado un aprendizaje agrícola".
- **"Formación agrícola completa:** Todo ciclo de formación seguida durante el equivalente de por lo menos dos años de formación a tiempo completo después del fin de la escolaridad obligatoria y concluido en una escuela superior de agronomía, universidad u otro centro de enseñanza superior en agricultura, horticultura, viticultura, silvicultura, piscicultura, veterinaria, tecnología agrícola o en una disciplina análoga".

Se destaca que en la categoría "experiencia agrícola exclusivamente práctica" podrían estar incluyéndose personas con otro tipo de formación no agronómica, y que la interpretación de cada categoría formativa puede variar de un país a otro según los distintos sistemas de formación.

El jefe y el titular de la explotación generalmente son la misma persona. En caso de no coincidir, el jefe de la explotación puede ser el cónyuge, otro miembro de la familia del titular u otra persona asalariada. Toda explotación tendrá solamente una persona como jefe de la explotación y será aquella que aporte la mayor contribución a la gestión de la misma. En el 76% de las explotaciones españolas el titular es el jefe, y tan solo un 4% cuentan con un jefe que no pertenece a la familia del titular.

Tabla 1. Relación entre el titular y el jefe de explotación. 2013.

	Nº de explot.	% s/total
Titular es el jefe	733.810	76,0
Cónyuge del titular es jefe	58.460	6,1
Jefe familia del titular	73.690	7,6
Jefe no es familia del titular	37.420	3,9
Titular es empresa jurídica	61.610	6,4
Total	965.000	100

Fuente: Encuesta de Estructuras Agrarias. Eurostat

Cuatro de cada cinco explotaciones agrarias españolas tienen un jefe de explotación con una formación agrícola basada exclusivamente en la experiencia práctica.

El 82% de los jefes de explotación en España tienen un nivel de formación basado solamente en su experiencia práctica, un 16% poseen formación agrícola elemental y menos de un 2% formación agrícola completa en una rama agraria.

La composición estructural formativa de los gerentes de explotación en España contrasta con la de Alemania, Francia u Holanda, donde los gerentes de explotación con experiencia práctica tienen una presencia relativa mucho menor, suponiendo el 32%, 38% y 28% respectivamente.

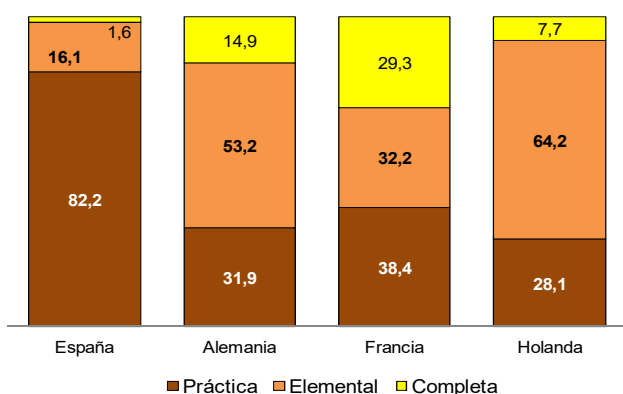
De este modo, en Alemania la formación agrícola es mayoritariamente elemental, con una representación del 53% sobre el total, mientras que los gerentes con formación completa suponen el 15%, el doble que aquellos con formación exclusivamente práctica. Francia posee una estructura repartida por igual entre los tres niveles de formación. Y en el caso de Holanda, la estructura es similar a la alemana, pero con un mayor predominio de los titulados con formación elemental.

Tabla 2. Número de explotaciones agrarias según el nivel de formación de sus jefes. España, Alemania, Francia y Holanda. 2013.

	Práctica	Elemental	Completa	Total
España	793.600	155.710	15.690	965.000
Alemania	91.010	151.690	42.340	285.030
Francia	181.560	152.260	138.380	472.210
Holanda	18.980	43.290	5.210	67.480

Fuente: Encuesta de Estructuras Agrarias. Eurostat.

Gráfico 1. Estructura porcentual del nivel de formación de los jefes de explotación en España, Alemania, Francia y Holanda. 2013.



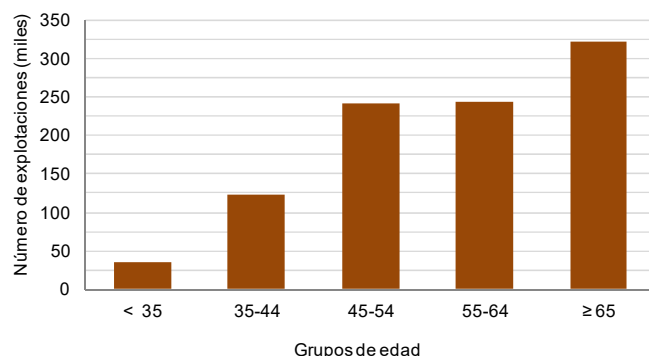
Fuente: Encuesta de Estructuras Agrarias. Eurostat

La edad media del jefe de explotación en España es igual o superior a 45 años y su formación se limita a la experiencia práctica.

La pirámide poblacional de los jefes de explotación españoles posee su base más ancha en los segmentos

de mayor edad. Destaca el alto número de gerentes con más de 65 años, superando las 300.000 personas, mientras que el grupo de menores de 35 años apenas supera los 25.000.

Gráfico 2. Número de jefes de explotación según tramo de edad. 2013

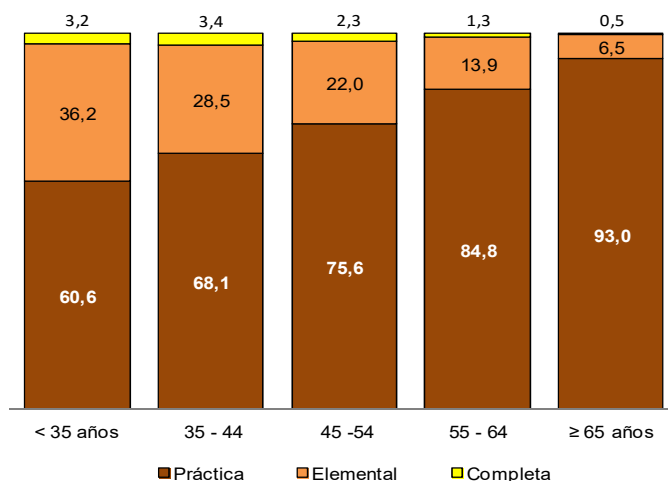


Fuente: Encuesta de Estructuras Agrarias. Eurostat

En todos los grupos de edad, el porcentaje de los jefes con formación exclusivamente práctica es el más elevado. Esta presencia relativa es mayor, además, según aumenta el segmento de edad, variando desde el 60,6% en el grupo de gerentes menores de 35 años hasta el 93% en los mayores de 65 años.

Por el contrario, la formación completa es la menos representada en cualquier grupo de edad, superando apenas el 3% en los segmentos más jóvenes.

Gráfico 3. Distribución porcentual de la formación de los jefes de explotación según su grupo de edad. 2013.



Fuente: Encuesta de Estructuras Agrarias. Eurostat

De este modo, la edad media del jefe de explotación en España es superior a 45 años y su formación está basada únicamente en la experiencia práctica, ya que esta tipología cuenta con un total de 688.280 personas que representan el 71,3% del total. Dentro de este grupo, los menores de 44 años supondrían el 10,9% del total de las explotaciones.

Por su parte, los menores de 44 años y formación elemental o completa sumarían 53.290 personas, es decir, el 5,4% del total de los jefes de explotación. Y por último, dentro de esta categoría, los mayores de 45 años representarían el 12,2% del total.

Tabla 3. Distribución de los jefes de explotación según su edad y nivel de formación. Número absoluto y porcentaje respecto al total de las explotaciones. 2013.

Edad jefe de explotación	Nivel de Formación			
	Número de explotaciones			
	Práctica	Elemental	Completa	Total
< 35 años	21.630	12.940	1.130	35.700
35 - 44	83.690	35.020	4.200	122.920
45 - 54	182.770	53.260	5.580	241.610
55 - 64	206.140	33.700	3.160	243.010
≥ 65	299.370	20.790	1.610	321.770
Total	793.600	155.710	15.690	965.000

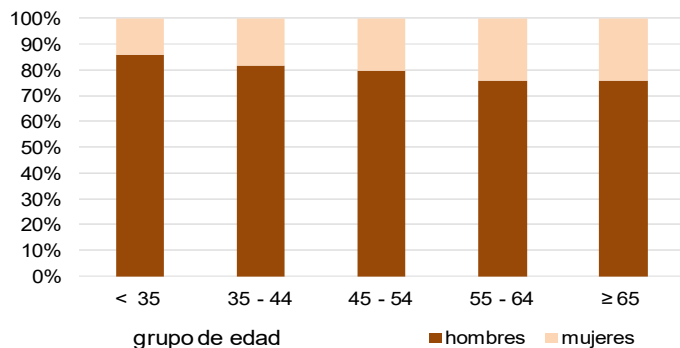
Edad jefe de explotación	Porcentaje (%) sobre el total de las explotaciones			
	Número de explotaciones			
	Práctica	Elemental	Completa	Total
< 35 años	2,2	1,3	0,1	3,7
35 - 44	8,7	3,6	0,4	12,7
45 - 54	18,9	5,5	0,6	25,0
55 - 64	21,4	3,5	0,3	25,2
≥ 65 años	31,0	2,2	0,2	33,3
Total	82,2	16,1	1,6	100,0

Fuente: Encuesta de Estructuras Agrarias. Eurostat

La proporción de jefes de explotación con un nivel de formación elemental o completo es mayor en hombres que en mujeres.

El 78% de los jefes de explotación en España son hombres frente a un 22% de mujeres. La presencia masculina disminuye según aumenta el grupo de edad, pasando de representar el 85% en el grupo de menores de 35 años al 75% en el grupo de mayores de 65 años.

Gráfico 6. Distribución de los jefes de explotación según su grupo de edad y sexo. 2013.



Fuente: Encuesta de Estructuras Agrarias. Eurostat.

La proporción de jefes de explotación hombres con formación elemental o completa es superior que en mujeres, un 19,5% del total de jefes hombres frente a un 11,9% del total de las mujeres.

De este modo, si se analiza en primer lugar al grupo de jefes con formación exclusivamente práctica se obtiene que el 69,2% de los hombres con este tipo de formación tiene más de 45 años, mientras que en las mujeres este porcentaje sube a un 78,4%. Y en cuanto a los menores de 44 años, los gerentes masculinos suponen el 11,3% frente al 9,6% en sus homólogas femeninas. Es decir, a mayor edad, mayor presencia entre las mujeres que entre los hombres de personas con formación exclusivamente práctica.

Y en segundo término, el grupo de gerentes con formación elemental o completa y edad superior a los 45 años supone el 13,3% del total de jefes hombres

frente al 8,7% del total de mujeres. Los menores de 44 años suponen en este caso el 6,2% del total de hombres frente al 3,2% del total de mujeres.

Tabla 4. Distribución de los jefes de explotación según su sexo, edad y nivel de formación. Número absoluto y porcentaje respecto al total de cada sexo. 2013

Edad jefe de explotación	Nivel de Formación				
	Porcentaje (%) respecto al total, según sexos				
	Práctica	Elemental	Completa	TOTAL	
Hombres	< 35 años	2,4	1,6	0,13	4,1
	35 - 44	8,9	4,0	0,51	13,4
	45 - 54	18,9	6,0	0,70	25,6
	55 - 64	20,4	3,7	0,41	24,5
	≥ 65	29,9	2,3	0,20	32,4
	Total	80,6	17,5	2,0	100,0
Mujeres	< 35 años	1,7	0,6	0,07	2,4
	35 - 44	7,9	2,4	0,19	10,5
	45 - 54	18,9	3,9	0,15	23,0
	55 - 64	24,7	2,8	0,04	27,6
	≥ 65	34,8	1,8	0,05	36,6
	Total	88,1	11,4	0,5	100,0

Fuente: Encuesta de Estructuras Agrarias, Eurostat.

Las explotaciones con mayor productividad de la tierra y del trabajo están gestionadas por un jefe con formación elemental.

El número de explotaciones en las que su jefe posee solamente experiencia práctica son las más numerosas en España, tal y como se ha visto anteriormente. Representan el 82,2% del total de explotaciones, ocupan el 68% de la Superficie Agraria Útil –SAU-, generan el 72% del volumen total de trabajo –UTA-, y suponen el 64% del total del valor de Producción Estándar –P.E-

Desde el punto de vista estructural se comprueba que los jefes de explotación con formación exclusivamente práctica dirigen, por término medio, explotaciones cuyas dimensiones físicas, económicas y de volumen de trabajo son menores que aquellas gestionadas por un jefe que posea una formación elemental o completa. Destaca, sobre todo, la diferencia con las explotaciones con gerentes con una formación completa, donde, por ejemplo, la producción estándar es 6 veces mayor, 172.000 euros, frente a los 29.000 euros de aquellas con jefes con formación exclusivamente práctica (ver tabla a continuación).

Por otro lado, analizando la productividad de la tierra y del trabajo, se observa que las explotaciones más productivas se corresponden con aquellas gestionadas por un jefe con formación elemental. La productividad de una hectárea en estas explotaciones es de 1.726 euros, cifra similar a los 1.704 euros de aquellas dirigidas por un gerente con formación completa y muy superior a los 1.460 euros, un 18,2% más, de las explotaciones con jefes con experiencia práctica. Asimismo, la productividad del trabajo también algo mayor: 56.949 euros por UTA frente a los 56.232 euros de las explotaciones con formación completa del gerente, pero muy superior a los 39.330 euros de las coordinadas por jefes con experiencia práctica, un 44,8% más.

Tabla 5. Principales variables estructurales de las explotaciones agrarias españolas según el nivel de formación del jefe de explotación. Indicadores estructurales y de productividad. 2013

Variables estructurales	Nivel de Formación			Total
	Experiencia práctica	Formación Elemental	Formación Completa	
Número de explotaciones	793.600	155.710	15.690	965.000
Superficie: SAU (miles de hectáreas)	15.779	5.940	1.582	23.300
Trabajo: UTA	585.590	180.040	47.920	813.550
Producción Estándar (millones de euros)	23.031	10.253	2.695	35.979

	Indicadores Estructurales			Total
	Experiencia práctica	Formación Elemental	Formación Completa	
SAU/explotación (ha)	19,9	38,1	100,8	24,1
UTA/explotación	0,74	1,16	3,05	0,84
P.E./explotación (euros)	29.021	65.847	171.741	37.284

	Indicadores de Productividad			Total
	Experiencia práctica	Formación Elemental	Formación Completa	
P.E / SAU (euros/ha)	1.460	1.726	1.704	1.544
P.E./ UTA (euros/UTA)	39.330	56.949	56.232	44.225

Fuente: Encuesta de Estructuras Agrarias, Eurostat

Conclusiones:

- La gran mayoría de los jefes de explotación en España tienen un nivel de formación basado únicamente en su experiencia práctica, un 82%. Este dato contrasta con la mayor presencia relativa de jefes con formación elemental en Alemania (53%), Francia (32%) y Holanda (64%).
- Dentro de los jefes con experiencia limitada a la práctica, la edad mayoritaria supera los 45 años y suponen el 71% del total de gerentes españoles. El porcentaje de jefes menores de 44 años y formación elemental o completa suponen tan solo el 5,4% del total.
- La proporción de jefes de explotación hombres con formación elemental o completa es superior que en mujeres, un 19,5% del total de jefes hombres frente a un 11,9% del total de las mujeres.
- Existe una correlación entre el tamaño de la explotación y el nivel de formación de su jefe.
- Las explotaciones cuyo jefe cuenta con formación elemental o completa presentan una productividad significativamente superior a aquellas en las que el jefe de explotación tienen formación agrícola limitada a la experiencia práctica

S.G. Análisis, Prospectiva y Coordinación:
http://www.magrama.gob.es/es/ministerio/servicios/analisis-y-prospectiva/AyP_serie_Empleo.aspx

Se autoriza su utilización total o parcial siempre que se cite expresamente su origen. Referenciar el documento como:

"Análisis y Prospectiva - Serie Empleo nº 22 (Análisis)". Edita: © Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente. NIPO: 280-15-051-8

Catálogo de Publicaciones de la Administración General del Estado: <http://publicacionesoficiales.boe.es/>
 Correo electrónico: sgapc@magrama.es